

DOO „Grijanje“ Pljevlja  
 Broj: 01-019/25-460/1  
 Pljevlja, 17.03. 2025. godine

| Primljeno: |                  |            |        |        |
|------------|------------------|------------|--------|--------|
| Org. jed.  | Upravljački broj | Redni broj | Prilog | Vršed. |
| 22-        | 016/25-          | 120/1      |        |        |

Na osnovu člana 32 Statuta DOO „Grijanje“ Pljevlja, Odbor direktora na sjednici održanoj dana 17.03.2025 godine *donio je*

### ODLUKU

- (1) Usvaja se Izvještaj o radu DOO „Grijanje“ Pljevlja za 2024. godinu.
- (2) Sastavni dio ove Odluke je Izvještaj o radu DOO „Grijanje“ Pljevlja za period od 01.01.2024 - 31.12.2024. godine.
- (3) Izvještaj iz stava 1 ove Odluke i Odluku dostaviti Skupštini Opštine Pljevlja radi razmatranja i usvajanja.

### O b r a z l o ž e n j e

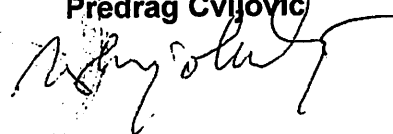
Odbor direktora je razmotrio Izvještaj o radu za period od 01.01.2024-31.12.2024. godine i konstatovao da isti predstavlja realne finansijske i materijalne podatke poslovanja DOO „Grijanje“ Pljevlja u 2024. godini, pa je donijeta odluka kao u dispozitivu.

Shodno prednje navedenom, isti se dostavlja Skupštini Opštine Pljevlja u cilju daljeg razmatranja i usvajanja, a saglasno odredbi člana 40 stav 1 tačka 24 Statuta Opštine Pljevlja i člana 17 Statuta Društva .

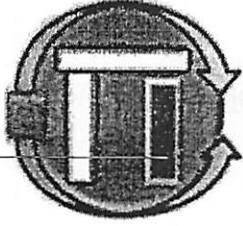
Odbor direktora D.O.O. „Grijanje“ Pljevlja

**P R E D S J E D N I K**

Predrag Cvijović



Dostaviti:  
 1x dokumentacija Odbora direktora  
 1x SO Pljevlja; –  
 1x Sekretarijat za stamb.komun.poslove,  
 saobraćaj i vode  
 1x a/a



Д.О.О. "Гријање"  
Пљевља

ЦРНА ГОРА  
ДРУШТВО СА  
ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ

"ГРИЈАЊЕ"

Број: 01-019/25-459/1  
Пљевља М.ОЗ 2025 год

## ИЗВЈЕШТАЈ О РАДУ ЗА 2024. ГОДИНУ

**1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ**

**2. ПРОИЗВОДЊА, ИСПОРУКА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ОДРЖАВАЊЕ СИСТЕМА**

2.1. Опис система

2.2. Производња

2.3. Одржавање система

**3. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈ**

3.1. Фактурисање и наплата услуге гријања

3.2. Остварени приходи и расходи

3.3. Токови готовине / Ликвидност

3.4. Преглед исплата

3.5. Биланс стања

**4. ПРАВНИ ПОСЛОВИ И ЉУДСКИ РЕСУРСИ**

**5. ЗАКЉУЧАК**

# 1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ДРУШТВУ

Друштво са ограниченом одговорношћу „Гријање“, Пљевља је јавна служба чији је Оснивач Општина Пљевља. Као самостални привредни субјекат основано је Одлуком СО Пљевља дана 17.02.2009. године као Јавно предузеће „Гријање“, уписано у Централни регистар Привредног суда под регистарским бројем 8-0022203, са сједиштем у Пљевљима, ул. Краља Петра б.б., ПИБ: 02760592.

У циљу реорганизације Јавног предузећа „Гријање“ Пљевља Одлуком о оснивању Друштва са ограниченом одговорношћу „Гријање“ Пљевља од 19.02.2014. године, Скупштина општине Пљевља (у даљем тексту: Оснивач) оснива Друштво са ограниченом одговорношћу „Гријање“ Пљевља (у даљем тексту: Друштво), ради обављања послова комуналне дјелатности снабдијевање паром и климатизација, на територији Општине Пљевља. У Централном регистру привредних субјеката у Подгорици, регистрована је промјена облика организовања из Јавног предузећа „Гријање“ Пљевља у Друштво са ограниченом одговорношћу „Гријање“ Пљевља дана 11.02.2015. године.

Друштво је своју дјелатност у 2024. години у највећој мјери обављало у складу са Одлуком о условима и начину снабдијевања топлотном енергијом града Пљеваља („Сл.лист ЦГ – Општински прописи“, бр. 38/15 и 48/16), Законом о енергетици ( "Сл. лист ЦГ", бр. 5/2016, 51/2017, 82/2020, 29/2022 - Одлука УС ЦГ и 152/2022) и Општим актима Друштва.

Основна дјелатност Друштва, према Статуту је снабдијевање паром и климатизација (шифра дјелатности - 35.30), као дјелатност од јавног интереса. Поред основне дјелатности Друштво је регистровано и за обављање дјелатности које немају карактер дјелатности од јавног интереса, и то изградња хидро објеката; инвестициони радови у грађевинарству; постављање водоводних, канализационих, климатизационих система и система за гријање; остали инвестициони и грађевински радови; трговина на мало металном робом, бојама и стаклом у специјализованим продавницама; инжењерске дјелатности и техничко савјетовање.

Пословање Друштва финансира се из сопствених прихода, осим за послове инвестиционог одржавања, гдје средства обезбјеђује Оснивач.

Органи управљања и руковођења у Друштву су: Одбор директора и Извршни директор. Одбор директора се састоји од 5 чланова, од којих су 3 (три)

представници Оснивача, а 2 (два) представници репрезентативних синдиката у Друштву.

Друштво у свом саставу има:

- Служба директора,
- Радна јединица „Котларница“;
- Служба за финансијско-рачуноводствене послове;
- Служба за правне, опште и кадровске послове.

## **2. ПРОИЗВОДЊА, ИСПОРУКА ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ И ОДРЖАВАЊЕ СИСТЕМА**

Пословање ДОО „Гријање“ - Пљевља може се у техничком смислу у 2024. години подијелити на три цјелине:

1. 01.01.2024. – 30.04.2024. године - други дио грејне сезоне 2023/2024,
2. 01.05.2024. – 30.09.2024. године - период између грејних сезона, када се врши ремонт цјелокупног система за припрему нове грејне сезоне и
3. 01.10.2024. – 31.12.2024. - први дио грејне сезоне 2024/2025;

Производња топлотне енергије у 2024. години била је редовна, без прекида и застоја. Континуирана набавка енергената, сигуран рад топлотних извора и стабилно стање дистрибутивне мреже су предуслов за континуирану испоруку топлотне енергије.

Од октобра 2019. год. се користи сортимент орах, доње топлотне моћи 9,2 – 13,1 МЈ/кг.

Напајање потрошача се врши директно, пумпама, без акумулатора топлоте, двоцијевном мрежом, без измјењивача топлоте и без мјерења испоручене или утрошене топлоте. Услед испуштања воде из система ради оправке, као и губитака на мрежи, врши се дневно допуњавање система хладном водом, без омекшивача воде.

У период од 22.00 часа до 5.00 часова идућег дана котлови се гасе због буке коју котларница ствара и на тај начин омета нормалан живот станара у згради.

Електронски систем праћења и контроле рада система (SCADA) не постоји.

## 2.1. Опис система

Систем даљинског гријања чине:

1. Котловско постројење – три котла по 2 MW, са свом припадајућом арматуром: мјерна, запорна и сигурносна опрема, котловске и циркулационе пумпе, експанзионе посуде, диктир системи, систем за допуну угља, одвоз шљаке, довод ваздуха, мултициклони, одвод димних гасова и остало. Из бункера се полуаутоматски врши допрема угља до котлова. Димни гасови се транспортним системом (вентилатори и лимени канали) воде до димњака. Пречишћавање димних гасова врши се преко три мултициклона. Постројење је затвореног типа, са експанзионим посудама запремине 2 x 3 m<sup>3</sup>.
2. Топловодна мрежа разгранатог облика (пет грана – линија) од котларнице до подстаница и од подстаница до објеката, као и прикључци објеката на систем. Мрежа је примарног, секундарног и терцијалног карактера, јер иста вода кружи кроз котлове, цијевну мрежу и радијаторе.
3. Циркулационе подстанице у Тршовој улици (објекти “Трепча” и “Стара котларница”), улици Краља Петра I (објекти “Л1” и “Л2”), објекат у улици Воја Ђенисијевића, објекат Блок солидарности, у згради Општине Пљевља и тд;  
Унутрашње инсталације у зградама су власништво етажних власника.

## 2.2. Производња

Са годишњом потрошњом угља од око 1800 тона, доњом топлотном моћи пљеваљског лигнита, асортиман орах 9,2 – 13,1 MJ/kg [1], (просјечно 11.15 MJ/kg) и са степеном искориштења котлова 0,5 произведена топлота је 2787 MWh у 2024. години.

У слиједећој табели приказана је потрошња угља (тона) по мјесецима у последњих шест година.

| Потрошња угља - тона | 2019    | 2020    | 2021    | 2022    | 2023    | 2024    |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| јануар               | 466.16  | 383.64  | 300.14  | 362.68  | 346.74  | 322.18  |
| фебруар              | 432.42  | 326.10  | 273.80  | 274.30  | 203.62  | 298.14  |
| март                 | 292.06  | 254.66  | 293.50  | 288.20  | 160.64  | 156.02  |
| април                | 149.78  | 138.80  | 176.50  | 172.66  | 115.18  | 89.58   |
| октобар              | 202.56  | 264.72  | 200.70  | 128.42  | 294.28  | 78.18   |
| новембар             | 207.10  | 248.44  | 282.18  | 220.24  | 364.76  | 245.06  |
| децембар             | 411.10  | 348.52  | 373.56  | 348.45  | 288.54  | 375.14  |
| Укупно:              | 2161.18 | 1964.88 | 1900.38 | 1794.95 | 1773.76 | 1564.30 |

Табела 1: Приказ потрошње угља на мјесечном нивоу у последњих шест година

У оквиру основне дјелатности загријавани су корисници стамбеног и пословног простора. Укупан број корисника система гријања је 468, од чега је 394 (84.19%) из категорије стамбени простор и 74 (15.81%) из категорије пословни простор.

| Број корисника услуга |     |         |
|-----------------------|-----|---------|
| Стамбени простор:     | 394 | 84.19%  |
| Пословни простор:     | 74  | 15.81%  |
| Укупно:               | 468 | 100.00% |

Табела 2: Приказ броја корисника услуга

| Грејна површина (m <sup>2</sup> ) |           |         |
|-----------------------------------|-----------|---------|
| Стамбени простор                  | 21.455,15 | 63,64%  |
| Пословни простор                  | 12.258,97 | 36,36%  |
| Укупно:                           | 33.714,12 | 100,00% |

Табела 3: Приказ површина стамбених и пословних простора

У току 2024. године, као и у претходним годинама, благавремено су реализоване рекламације корисника на квалитет услуге гријања, и то на начин што је вршено мјерење температуре долазне воде, контрола рада пумпи у подстанцима, испирање цијевне мреже и радијатора и т.д.

Корисницима је било тешко да схвате да је одржавање мреже и грејних тијела у објекту у надлежност власника зграде или управника, а не предузећа Д.О.О. „Гријање“;

## 2.3. Одржавање система

Одржавање комплетног система је вршено интервентно и инвестиционо - превентивно.

Котловска арматура, сигурносни елементи, мјерни инструменти, вентили, агрегати и остала опрема котловског постројења, као и опрема у циркулационим подстанцима, контролисани су свакодневно, кроз смјенски рад, и ако је припада квара дозвољавала одмах се присуствовало оправци. Такође, контролисана је термичка напетост опреме, напјегање и слободан рад еластичних ослонаца, стање безбедних елемената фиксних ослонаца, заптивеност свих хидрауличних спојева изведених заваривањем или прирубничком везом, као и све остало према улутствима произвођача.

**Инвестиционо** одржавање се обавља у циљу одржавања техничке исправности елемената система, што директно утиче на:

- повољшање снабдијевања топлином,
- економичног пословања,
- смањење сагореивања угља,
- смањење губитака воде,
- спречавање и смањење емисија продуката сагореивања из котларнице и побољшање степена искоришћења котлова и цијелог система.

Предузеће Д.О.О. „Гријање“ - Плбврба је у 2024. години предузело низ активности како на котловима и систему за одвод гасова тако и на мрежи.

## Радови на котловима

- Око половине котловских цијеви, на сва три котла, је замјенјено новим,
- систем за транспорт угља, од бункера до котлова, је ремонтован.

Наведеним предузетим радњама побољшан је проток ваздуха (и кисеоника) кроз котло и прелазак топлоте са димних гасова на радни флуид, чиме је побољшан степен искоришћења котла и смањено потребно сагоревање угља, а самим тим и смањење емисије продуката сагоревања.

## Радови на систему за одвод гасова

Захваљујући сарадњи између Општине Пљевља и Управе за капиталне пројекте у 2024. години уграђена су три нова мултициклона, а све у циљу смањења загађујућих материја и побољшања животне средине.

Извршен је преглед 6 вентилатора (три за свјежи ваздух, три за продукте сагоревања).

## Остали радови у котларници

Дизел агрегат, непосредно прије почетка грејне сезоне 2024/2025. сервисирало је лиценцирано предузеће за ове послове. Извршена је комплетна замјена свих вентила сигурности на котловима, што је омогућило сигуран рад постројења у грејној сезони, како са аспекта безбједности запослених тако и самог постројења.

## Радови на цијевној мрежи

Услед дотрајалости цијевне мреже, како у котларници, тако и у секундарној и терцијалној мрежи, постојао је велики дневни губитак већ зарђане воде, која се надокнађује хладном из водовода, што је тражило појачано ложење, нарочито на нижим спољним температурама, чак и преко границе издржљивости котла. Тада је потрошња угља већа, котлови не раде оптимално, а имамо и повећани губитак топлоте кроз издувне гасове. Замјеном појединих дионица цијевовода, интервенцијама на појединачним мјестима оштећења мреже, замјенама цијевне и котловске арматуре успјели смо губитке воде свести на оптималну потрошњу. Наведена активност се директно одражава на смањење потрошње угља и свих осталих параметара који настају услед сагоревања угља.

У љетњем периоду рађено је на санацији топловодне Линије 1, Линије 4Б, урађена је и замјена цјевовода на комплетној линији 4А, као и на Линији 3 од котларнице до подстанице у Тршовој улици. Урађена је и комплетна реконструкција подстанице у Тршовој улици. Све ове санације линија, замјена цјевовода, као и реконструкција подстаница су утицале да побољшамо услугу гријања према крајњим корисницима услуга.

## **3. ФИНАНСИЈСКИ ИЗВЈЕШТАЈ**

### **3.1. Фактурисање и наплата услуге гријања**

У току извјештајног периода финансијско-рачуноводствена служба пратила је све активности предузећа спроводећи рачуноводствену, пореску и фискалну политику у складу са позитивним законским прописима.

Интезивним интеракцијским радом успостављена је ближа сарадња са корисницима услуга гријања, а посебно са корисницима са већим износом дуговања уважавајући максимално и њихове финансијске могућности.

Предузето је више мјера које су утицале да се постигну значајнији резултати на наплати потраживања. Предузете интезивне активности правне и финансијско-рачуноводствене службе на наплати потраживања доприњеле су остварењу наплативости од 71.55%, узимајући у обзир почетно стање. У текућем промету однос фактурисане реализације и наплаћених потраживања достиже 97.73%.

Корисници услуге који нередовно измирују своје доспјеле обавезе, уредно су опомињани од стране теренских инкасаната. Са многим корисницима склопљени су уговори о динамици плаћања, односно отплати дуга, на рате уз плаћање мјесечне фактуре, што је дало велики допринос у наплати потраживања.

За све кориснике који нису измирили своје обавезе према Друштву, покренут је поступак принудне наплате у циљу намирања потраживања.

## 3.2. Остварени приходи и расходи

У даљем приказани су биланс успјеха предметне године и упоредно приказани планови и реализације претходних година, као и анализа материјалних и нематеријалних трошкова.

Према финансијском резултату за 2024. годину ДОО „Гријање“ је ову пословну годину завршило са исказаним губитком у пословању, у износу од 7.239,89 €.

Приход од услуга гријања исказан у износу од 423.124,35 €, чини 68,79 % укупно остварених прихода у 2024. години.

| Р.БР. | ПРИХОД - РАСХОД   | ПЛАНИРАНО<br>2024.г. | РЕАЛИЗОВА<br>НО 2024.г. | ПЛАНИРАНО<br>2023.г. | РЕАЛИЗОВА<br>НО 2023.г. |
|-------|---|----------------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|
|       | <b>УКУПАН ПРИХОД</b>  | <b>540.126</b>       | <b>615.128</b>          | <b>528.570</b>       | <b>500.003</b>          |
| 1     | ПРИХОД ОД УСЛУГА<br>ГРИЈАЊА   | 440.126              | 423.124                 | 503.570              | 446.889                 |
| 2     | ОСТАЛИ ПРИХОДИ  | 100.000              | 188.893                 | 25.000               | 53.114                  |
|       | <b>УКУПАН РАСХОД</b>  | <b>534.730</b>       | <b>622.367</b>          | <b>524.100</b>       | <b>531.022</b>          |
| 1     | ТРОШКОВИ УГЉА   | 73.000               | 68.489                  | 90.000               | 77.428                  |
| 2     | ТРОШКОВИ<br>ЕЛЕКТРИЧНЕ ЕНЕРГИЈЕ   | 15.700               | 19.828                  | 30.000               | 20.052                  |
| 3     | ТРОШКОВИ ГОРИВА   | 1.200                | 933                     | 1.000                | 1.332                   |
| 4     | ТРОШКОВИ ВОДЕ   | 8.000                | 4.615                   | 7.000                | 6.628                   |
| 5     | МАТЕРИЈАЛНИ И<br>НЕМАТЕРИЈАЛНИ<br>ТРОШКОВИ  | 38.830               | 65.328                  | 46.100               | 66.974                  |
| 6     | ТРОШКОВИ<br>АМОРТИЗАЦИЈЕ  | 15.000               | 15.490                  | 15.000               | 14.604                  |
| 7     | ЗАТЕЗНА КАМАТА<br>(ДУГОВАЊА ЗА УГАЉ<br>ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА)   | 0                    | 29.077                  | 0                    | 0                       |
| 7     | БРУТО<br>ЗАРАДЕ, НАКНАДЕ, ОСТАЛ<br>И ЛИЧНИ РАСХОДИ<br>ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ<br>ПОСЛОДАВЦА, ОСТАЛИ<br>ДОПРИНОСИ | 383.000              | 418.605                 | 335.000              | 344.005                 |
|       | <b>ДОБИТ/ГУБИТАК</b>  | <b>5.396</b>         | <b>-7.240</b>           | <b>4.470</b>         | <b>-31.019</b>          |

Табела 4: Биланс успјеха за 2024. годину (план), као и упоредни преглед плана и реализације за 2024. и 2023. годину.

Приход од услуга гријања остварен је на бази корисне површине која се зарпјава, цијене од 0,60 €/m<sup>2</sup> за кориснике у стамбеном простору и 1,92 €/m<sup>2</sup> за кориснике у пословном простору, без ПДВ-а (21%). Важно је напоменути да цијена гријања већ дужи низ година није мијењана, иако је до промјена цијена енергената долазило у више наврата.

Што се тиче осталих прихода, они укупно оствареним приходима учествују са 30,86%, а односе се углавном на финансијске приходе, од инвестиционог одржавања секундарне мреже и у мањем односу од камта из дужничко-повјерљачких односа. Важно је напоменути да је друштво по први пут остварило приходе веће од 30% који се односе на инвестиционо одржавање секундарне мреже.

Највећи удјело у укупним расходима представљају расходи за зарпде, накнаде, остале личне расходе и доприносе на терет послодавца, који су обрачунати у износу од 418.604,64 €.

Као значајна ставка у укупним расходима јавља се расход за набавку угља као енергента за производњу топлотне енергије. Друштво је у 2024. години утрошило 1.564,30 тона угља, што као исказан трошак на годишњем нивоу износи 68.488,78 €.

Трошкови електричне енергије исказани су у износу од 19.828,31 €, а односе се највећим дијелом на рад постројења у току грејне сезоне.

Трошкови горива у износу од 933,34 € односе се на потрошњу горива коју користи трактор за отвоз око 600 тона шљаке настале у процесу производње и дизел агрегат за објекат котларнице. Такође, дио трошкова горива се односи за потребе правне службе за службена путовања за заступања у предметима који се воде пред Основним судом у Бијелом Пољу и Привредном суду у Подгорици, а све у циљу наплате дуговања.

Затезна камата у износу од 29.077,00 € се односи на обрачунату камату од стране „Рудник угља“ А.Д. ПЛБВЛБА на потраживања из претходног периода.

| <b>МАТЕРИЈАЛНИ И НЕМАТЕРИЈАЛНИ<br/>ТРОШКОВИ</b>   | <b>2024.г.</b> | <b>2023.г.</b> |
|---|----------------|----------------|
| <b>ТРОШКОВИ КАНЦЕЛАРИЈСКОГ МАТЕРИЈАЛА</b>   | <b>1.346</b>   | <b>1.335</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА</b>  | <b>10.692</b>  | <b>10.601</b>  |
| <b>ТРОШКОВИ ХТЗ ОПРЕМЕ</b>  | <b>3.226</b>   | <b>2.300</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ АЛАТА И ИНВЕНТАРА</b>   | <b>1.031</b>   | <b>1.400</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ АУТО-ГУМА</b>   | <b>0</b>       | <b>0</b>       |
| <b>ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА ЗА ОДРЖАВАЊЕ<br/>ХИГИЈЕНЕ</b>                                      | <b>490</b>     | <b>450</b>     |
| <b>ТРОШКОВИ РЕЗЕРВНИХ ДЈЕЛОВА</b>   | <b>323</b>     | <b>834</b>     |
| <b>ДНЕВНИЦЕ ЗА СЛУЖБЕНА ПУТОВАЊА</b>  | <b>344</b>     | <b>1.633</b>   |
| <b>ОСТАЛИ ТРОШКОВИ ПРЕВОЗА НА<br/>СЛУЖБЕНОМ ПУТУ</b>                                      | <b>0</b>       | <b>1.460</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ УСЛУГА ПРЕВОЗА (УГАЉ)</b>   | <b>6.453</b>   | <b>7.271</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ ПТТ УСЛУГА</b>  | <b>2.476</b>   | <b>2.165</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ УСЛУГА ЧИСТОЋЕ</b>  | <b>2.611</b>   | <b>2.829</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ</b>  | <b>605</b>     | <b>1.364</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА ОСН.СР.</b>   | <b>140</b>     | <b>199</b>     |
| <b>ТРОШКОВИ ОСИГУРАЊА ЗАПОСЛЕНИХ У<br/>ТОКУ РАДА</b>                                      | <b>825</b>     | <b>746</b>     |
| <b>ТРОШКОВИ ПЛАТНОГ ПРОМЕТА</b>   | <b>1.432</b>   | <b>1.233</b>   |
| <b>СУДСКИ ТРОШКОВИ, ТАКСЕ, ЈАВНИ<br/>ИЗВРШИТЕЉ</b>  | <b>2.101</b>   | <b>2.400</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ ЗАТЕЗНЕ КАМАТЕ (ЕРСГ)</b>   | <b>566</b>     | <b>449</b>     |
| <b>ТРОШКОВИ РЕКЛАМЕ И ПРОПАГАНДЕ</b>  | <b>0</b>       | <b>897</b>     |
| <b>ТРОШКОВИ ОДРЖАВАЊА НЕКРЕТНОСТА,<br/>ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМЕ</b>                            | <b>3.292</b>   | <b>3.829</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ – ЗДРАВСТВЕНИХ УСЛУГА</b>   | <b>950</b>     | <b>0</b>       |
| <b>ОСТАЛИ НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ (АКСИЗЕ НА<br/>УГАЉ, НАКНАДА ШТЕТЕ ТРЕЋИМ ЛИЦИМА...)</b> | <b>14.335</b>  |                |
| <b>ТРОШКОВИ - ЕМИСИЈСКИХ МЈЕРЕЊА</b>  | <b>5.351</b>   | <b>0</b>       |
| <b>ТРОШКОВИ - ОТПИС ПОТРАЖИВАЊА</b>   | <b>2.400</b>   | <b>1.828</b>   |
| <b>ТРОШКОВИ ДРУГИХ НЕПРОИЗВОДНИХ<br/>УСЛУГА И ТРОШКОВИ ОДРЖАВАЊА</b>                      | <b>4.339</b>   | <b>2.685</b>   |
| <b>Σ</b>  | <b>65.328</b>  | <b>66.974</b>  |

Табела 5: Упоредни преглед материјалних и нематеријалних трошкова за 2024. и 2023. годину, као расчлањена ставка биланса успјеха

Материјални и нематеријални трошкови обухватају све трошкове неопходне за одржавање минимума пословног процеса у друштву. У Табели 5 такативно је наведено шта све обухватају и износе издвојене за појединачно наведене трошкове. Ови трошкови, а на које је друштво могло да утиче у 2024. години, сведени су на минимум.

### 3.3. **ТОКОВИ ГОТОВИНЕ / ЛИКВИДНОСТ**

Рјешење о репрограму пореског потраживања из 2022. године се поштовало на начин што се редовно измирују мјесечни ануитети по плану. На дан 31.12.2024. године по основу репрограма исплаћено је 28.553,52€, па обавезе по овом репрограму на крају извјештајног периода износе 82.130,46 €.

Треба нагласити да се и репрограм из 2015. године, а који се односи на обавезе за порез и доприносе за обавезно социјално осигурање, у потпуности поштује. Износ обавеза који је репрограмиран са датумом 31.12.2014. године износи 169.956,37 €, и одобрен је на период од 20 година. Обавезе по овом репрограму на крају извјештајног периода износе 107.072,65€.

За нето лична примања исплаћено је 340.655,13 €, и 62.762,65 € за текуће порезе и доприносе за обавезно социјално осигурање, што укупно чини износ од 403.417,78 €.

За порез на додату вриједност исплаћена су новчана средства у износу од 66.724,48 €, и по овом основу обавезе се редовно измирују.

Остатак новчаних средстава исплаћен је као обавеза према добављачима за електричну енергију, воду, пtt-услуге... и остале набавке неопходне за посметано одвијање пословног процеса. Износи ових исплата такативно су наведени у табеларном приказу.

| <b>ПРЕГЛЕД ПРИЛИВА И ОДЛИВА НОВЧАНИХ СРЕДСТАВА</b>                                 |   |                   |
|--|---|-------------------|
| <b>ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ИЗВЈЕШТАЈНОГ ПЕРИОДА</b>                                    |   |                   |
| <b>1</b>   |   | <b>24.272,37</b>  |
| <b>ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ У ТОКУ ГОДИНЕ</b>   |   |                   |
| <b>ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ - НАПЛАТА ПОТРЖИВАЊА</b>  |   |                   |
| <b>2</b>   | <b>ОД УСЛУГА</b>                                | <b>516.801,24</b> |
| <b>ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ - ДРУГЕ ПОСЛОВНЕ АКТИВНОСТИ</b>                                 |   |                   |
| <b>3</b>   |   | <b>312.278,09</b> |
| <b>4</b>   | <b>УКУПАН ПРИЛИВ</b>                            | <b>829.079,33</b> |
| <b>РАСПОЛОЖИВА СРЕДСТВА (1+4)</b>  |   | <b>853.351,70</b> |
| <b>ОДЛИВ ГОТОВИНЕ ТОКОМ ГОДИНЕ</b>   |   |                   |
| <b>БРУТО ЗАРАДЕ ,НАКНАДЕ, ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИИ ДОПРИНОСИ НА ТЕРЕТ ПОСЛ.ТЕКУЋЕ</b> |   |                   |
| <b>1</b>   |   | <b>403,417,78</b> |
| <b>2</b>   | <b>ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРИЈЕДНОСТ</b>               | <b>66.724,48</b>  |
| <b>3</b>   | <b>РЕПРОГРАМ 2022</b>                           | <b>28.553,52</b>  |
| <b>4</b>   | <b>ЕПЦГ</b>                                     | <b>23.571,88</b>  |
| <b>5</b>   | <b>РУДНИК УГЉА АД</b>                           | <b>72.809,09</b>  |
| <b>6</b>   | <b>ЦЕНТАР ЗА ЕКОТОКСИКОЛОШКА ИСПИТИВАЊА ДОО</b> | <b>6.474,71</b>   |
| <b>7</b>   | <b>ОСТАЛЕ ИСПЛАТЕ - ДОБАВЉАЧИ</b>               | <b>208.693,55</b> |
| <b>8</b>   | <b>ВОДОВОД ДОО</b>                              | <b>6.262,02</b>   |
| <b>9</b>   | <b>ЧИСТОЋА ДОО</b>                              | <b>2.643,20</b>   |
| <b>10</b>  | <b>ТРОШКОВИ ТЕЛЕФОНСКИХ УСЛУГА</b>              | <b>2.558,29</b>   |
| <b>УКУПАН ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>   |   | <b>821.708,52</b> |
| <b>РАСПОЛОЖИВА НОВЧАНА СРЕДСТВА НА ДАН 31.12.2024. ГОД</b>                         |   | <b>31.643,18</b>  |

Табела 6: Преглед прилива и одлива новчаних средстава, са акцентом на значајније ставке

### 3.4. Преглед исплата

Из табеларног приказа (табела 7) података види се да је у 2024. години реализован износ од 821.708,52€.

Појединачно највећи дио новчаних средстава био је усмјерен за исплате бруто зарада запосленима и то 403.417,78 €, односно 49,09% укупних исплата. По основу пореза на додату вриједност исплаћено је 66.724,48 € или 8,12% укупног одлива средстава. По репрограму пореског потраживања исплаћен је износ од 28.553,52€ односно 3,48%. Остатак средстава исплаћен је добављачима, а значајније ставке приказане су у табели.

|   | СВРХА ИСПЛАТЕ   | Удио у               | % Удио у             |
|---|---|----------------------|----------------------|
|   |   | укупним<br>исплатама | укупним<br>исплатама |
|   |   | €                    | %                    |
|   | <b>БРУТО ЗАРАДЕ ,НАКНАДЕ, ОСТАЛИ<br/>ЛИЧНИ РАСХОДИ И ДОПРИНОСИ НА<br/>ТЕРЕТ ПОСЛ.ТЕКУЋЕ</b> | <b>403.417,78</b>    | <b>49,09</b>         |
| 1 | <b>ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРИЈЕДНОСТ</b>   | <b>66.724,48</b>     | <b>8,12</b>          |
| 2 | <b>РЕПРОГРАМ 2022</b>   | <b>28.553,52</b>     | <b>3,48</b>          |
| 3 | <b>ЕПЦГ</b>   | <b>23.571,88</b>     | <b>2,87</b>          |
| 4 | <b>РУДНИК УГЉА АД</b>   | <b>72.809,09</b>     | <b>8,87</b>          |
|   | <b>ЦЕНТАР ЗА ЕКОТОКСИКОЛОШКА<br/>ИСПИТИВАЊА ДОО</b>   | <b>6.474,71</b>      | <b>0,79</b>          |
| 5 | <b>ОСТАЛЕ ИСПЛАТЕ - ДОБАВЉАЧИ</b>   | <b>208.693,55</b>    | <b>25,40</b>         |
| 6 | <b>ВОДОВОД ДОО</b>  | <b>6.262,02</b>      | <b>0,76</b>          |
| 7 | <b>ЧИСТОЋА ДОО</b>  | <b>2.643,20</b>      | <b>0,32</b>          |
| 8 | <b>ТРОШКОВИ ТЕЛЕФОНСКИХ УСЛУГА</b>  | <b>2.558,29</b>      | <b>0,31</b>          |
| 9 | <b>УКУПАН ОДЛИВ ГОТОВИНЕ</b>  | <b>821.708,52</b>    | <b>100%</b>          |

Табела 7: Сврха исплате новчаних средстава по значајнијим ставкама као и учешће истих у укупном одливу новчаних средстава

### 3.5. Биланс стања

У Табели 8 приказан је биланс стања за 2024. годину као и упоредни преглед за 2023. годину.

| <b>АКТИВА</b>   | <b>31.12.2024.g.</b> | <b>31.12.2023.g.</b> |
|---|----------------------|----------------------|
| СТАЛНА ИМОВИНА  | 171.594              | 75.496               |
| ЗАЛИХЕ И ДАТИ АВАНСИ  | 73.739               | 6.881                |
| ПОТРАЖИВАЊА ОД КУПАЦА   | 252.701              | 237.645              |
| ОСТАЛА ПОТРАЖИВАЊА(ОД<br>ЗАПОСЛЕНИХ.,ФОНД ЗДРАВСТВА-<br>РЕФУНДАЦИЈА БОЛОВАЊА)                 | 20.278               | 20.088               |
| ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ   | 32.328               | 24.272               |
| <b>УКУПНО АКТИВА</b>  | <b>550.641</b>       | <b>364.382</b>       |
| <b>ПАСИВА</b>   | <b>31.12.2023.g.</b> | <b>31.12.2023.g.</b> |
| КАПИТАЛ   | 251.896              | 251.896              |
| НЕРАСПОРЕЂЕНА ДОБИТ ИЗ РАНИЈИХ<br>ГОДИНА  | 182.391              | 182.391              |
| ГУБИТАК ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА   | - 617.166            | - 586.147            |
| ГУБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ   | - 7.240              | - 31.019             |
| <b>ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ</b>  |                      |                      |
| ОБАВЕЗЕ ПРЕМА ДОБАВЉАЧИМА   | 232.647              | 176.835              |
| ОБАВЕЗЕ ЗА БРУТО ЗАРАДЕ,ОСТАЛЕ ЛИЧНЕ<br>РАСХОДЕ И ДОПРИНОСЕ НА ТЕРЕТ<br>ПОСЛОДАВЦА ТЕКУЋЕ     | 92.642               | 76.461               |
| ОБАВЕЗЕ ЗА ПОРЕЗ И ДОПРИНОСЕ<br>РЕПРОГРАМ 2015  | 107.073              | 117.270              |
| ОБАВЕЗЕ ЗА ПОРЕЗ И ДОПРИНОСЕ<br>РЕПРОГРАМ 2022  | 82.130               | 110.684              |
| ОСТАЛЕ ОБАВЕЗЕ И ПВР (ПДВ,ПРИМЉЕНИ<br>АВАНСИ,УНАПРИЈЕД НАПЛАЋЕНИ<br>ПРИХОДИ,ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ) | 226.268              | 66.011               |
| <b>УКУПНО ПАСИВА</b>  | <b>550.641</b>       | <b>364.382</b>       |

Табела 8: Биланс стања за 2024. годину и упоредни подаци за 2023. годину

## 4. Правни послови и људски ресурси

Друштво је у 2024. години није било поднијети захтјева за прикључење на систем за снабдијевање топлотом енергијом. У извјештајном периоду, даваоцу услуге су поднијета 9 захтјева за искључење са система за снабдијевање топлотом енергијом, од којих је удовољено три захтјева. Приликом поступања по захтјевима за прикључење/искључење инсталација са система за снабдијевање топлотом енергијом Друштво примјенује као правни основ поступања Одлуку о условима и начину снабдијевања топлотом енергијом града Пльваља („Сл.лист ЦГ – Општински прописи“, бр. 38/15 и 48/16) и Правила о раду дистрибутивног система топлотне енергије („Сл. лист ЦГ, бр. 29/2016 од 24.6.2016. године, а ступила су на снагу 2.7.2016).

Током грејне сезоне, Друштво су поднијете 3 рекламације на квалитет испоручене топлотне енергије. Одлучујући по поднијетим рекламацијама, Друштво није удовољило истим због неоснованости предметног тражења у дијелу граница распалагања унутрашњим инсталацијама гријања и санацији истих.

Током извјештајног периода, Друштво у својству даваоца услуге се сусрело са проблемима наплате рачуна за испоручену топлотну енергију гдје у циљу намиривања истих Друштво покреће извршне поступке за принудну наплату потраживања путем јавног извршења. Поред тога, постоје и предмети који се воде пред Основним судом у Бијелом Пољу и Привредном суду у Подгорици, а све у циљу наплате потраживања.

На дан 31.12.2024.године Друштво послује са 31 радника, запослених на неодређено вријеме. Од укупног броја запослених 11 су женског, а 20 мушког пола. У производњи је запослено 16, а у администрацији 15.

| р/бр    | Степен стручне спреме | Број запослених |        |             |        |
|---------|-----------------------|-----------------|--------|-------------|--------|
|         |                       | 01.01.2024.     |        | 31.12.2024. |        |
| 1.      | VII                   | 0               | 0%     | 1           | 3,26%  |
| 2.      | VI                    | 4               | 12,12% | 4           | 12,90% |
| 3.      | V                     | 1               | 3,03%  | 1           | 3,26%  |
| 4.      | IV                    | 10              | 30,30% | 8           | 25,81% |
| 5.      | III                   | 15              | 45,45% | 14          | 45,16% |
| 6.      | НК                    | 3               | 9,10%  | 3           | 9,61%  |
| УКУПНО: |                       | 33              | 100,00 | 31          | 100,00 |

**Табела 9: Квалификациона структура запослених**

| Пол запослених | Број запослених | %      |
|----------------|-----------------|--------|
| ЖЕНСКИ         | 11              | 35,48  |
| МУШКИ          | 20              | 64,52  |
| УКУПНО:        | 31              | 100,00 |

**Табела 10: Полна структура запослених**

## 5. ЗАКЉУЧАК

Основна дјелатност Друштва – производња, дистрибуција и снабдијевање топлотном енергијом је реализована у складу са техничким могућностима система, стања у цијевној мрежи у објектима и континуираног напора одржавања функционалности истог, како би се побољшао степен искориштења система и сигурност снабдијевања топлотом, а проблеми у производњи и испоруци топлотне енергије крајњим корисницима свели на минимум.

Извјештај о пословању показује да је Друштво пословало са губитком у износу од 7.239,89 €. На пословање са губитком највише је утицао обрачун затезне камате од стране „Рудника угља“ А.Д. Пљевља на потраживања из претходног периода, као и умањење рачуна корисницима услуга у мјесецу октобру у износу од 60% када Друштво из објективних разлога није могло почети са грејном сезоном у законски предвиђеном року.

У 2024. години Друштво је по престанку грејне сезоне 2023/24, захваљујући подршци Оснивачу, кренуло у реализацију санације топловодне мреже и у току љетњег периода санирали око 1/3 цјевоводне мреже. Такође, реконструисана је и највећа подстананица која се налази на систему Друштва у Тршовој улици. Захваљујући сарадњи Општине Пљевља и Управе за капиталне пројекте урађена је замјена мултициклона а све у циљу смањења загађења и побољшања животне средине.

У 2024. години Друштво се суочавало са огромним проблемом око самог рада котларнице гледано са еколошког аспекта због чега је и каснио сам почетак грејне сезоне. Будући да је упитан наставак рада котларнице по истеку грејне сезоне 2024/25 подршка Општине Пљевља и државе је неопходна како би се корисници услуга гријања и даље снабдијевали топлотном енергијом до доласка топлификације која је од државе Црне Горе пролагшена од националног интереса.

Грађевински објекти и опрема су високо амортизовани, што упућује на закључак о потреби инвестирања у сталну имовину. Губици воде и енергије у дистрибутивној мрежи су смањени и треба наставити континуирано радити на смањењу истих.

Збор свега претходно изнијетог, у наредном периоду морају се предузети мјере које доприносе санацији и побољшању пословања, очувању животне средине и стандарда запослених, и то кроз:

- смањење трошкова пословања, у мјери у којој је то примјенљиво;
- проналажење начина наодкнаде диспаритета између цијене коштања и продајне цијене топлотне енергије;

санација и реконструкција дистрибутивне мреже;

уловити кориснике услуга са појединим елементима закона који релативно област колективног становања и њиховим обавезама по питању одржавања инсталационе опреме у зградама.

Подносилац извјештаја о раду за 2024. годину

Извршни директор,  
Браде Томашевић

